

Eirene Suisse



Programme 2013-2016

Résumé

Qui est Eirene Suisse ?

50 ans d'expérience dans le renforcement des capacités locales

Eirene Suisse est une association laïque à but non lucratif, active dans la coopération au développement et fondée en 1963. Elle a pour devise « construire la paix, promouvoir les droits humains ». Son objectif est de contribuer à la réduction de la violence et des violations des droits humains et de promouvoir l'émergence d'une société plus juste au sein de laquelle les individus et les groupes ont la capacité de vivre ensemble.

Dans sa stratégie, Eirene Suisse privilégie le renforcement des capacités des organisations locales qui développent leurs propres actions à partir de leur connaissance du terrain. Pour Eirene Suisse, l'expression du potentiel de développement local favorise la durabilité et la pertinence des activités qui sont menées. Eirene Suisse ne met ainsi pas en œuvre ses propres projets, mais vient en appui aux projets de ses partenaires locaux (ONG, centres de recherche-action, réseaux d'organisations de base, médias alternatifs, structures publiques ou parapubliques au niveau local). Concrètement, Eirene Suisse leur fournit du conseil, de la formation, du renforcement administratif et institutionnel, ainsi que de l'appui pour le développement d'outils de gestion et la mise en réseau.

Eirene Suisse possède une expertise de 50 ans en matière de renforcement des capacités locales avec plus de 150 projets réalisés dans 39 pays. Eirene Suisse est issue de la fusion, en 2010, d'Eirene Suisse et du Groupe Volontaires Outre-Mer (GVOM). Cette mise en commun des savoirs-faire répond à la volonté de garantir des standards de qualité élevés et des résultats concrets sur le terrain.

Appuyer la société civile dans des « Etats fragiles »

Du fait de son engagement pour la promotion de la paix et des droits humains, Eirene Suisse a choisi de concentrer son action dans des zones soumises à des instabilités chroniques ou caractérisées par une faible capacité et/ou légitimité de l'État (« États fragiles »):

- Amérique centrale (Nicaragua, El Salvador et Costa Rica): le Nicaragua et le Salvador ont terriblement souffert de décennies de luttes armées. Aujourd'hui les disparités économiques, la violence urbaine et les migrations forcées marquent cette région qui peine à prendre en considération les minorités ethniques qui subsistent notamment sur la côte atlantique.
- Grands Lacs (Rwanda et partie Est de la République démocratique du Congo): cette région est soumise à des violences de masse depuis plusieurs décennies. Les blessures profondes de l'histoire récente rendent le vivre-ensemble difficile, d'autant plus que les fondements de la crise ne sont pas résolus (problèmes de gouvernance, d'identité et de partage des terres et des ressources minières).
- Haïti est un pays d'une grande pauvreté matérielle et qui souffre d'un État à la fois décomposé et fortement centralisé qui ne favorise pas l'engagement citoyen. Les catastrophes naturelles à répétition (séisme de 2010 en particulier) le rendent plus vulnérable encore. Le niveau de violence sociale et de pauvreté extrême y est élevé.

Dans ces régions, face à des autorités parfois défaillantes, la société civile joue un rôle primordial de mobilisation des individus en faveur de leurs droits, notamment celui d'être protégé par l'État, mais également de leur devoirs, notamment celui l'engagement citoyen.

Que fait Eirene Suisse ?

Des actions concrètes en faveur de la paix et des droits humains

Eirene Suisse mène de nombreux projets en Amérique centrale depuis une trentaine d'année et dans les Grands Lacs et en Haïti depuis 15 ans.

En Amérique centrale:

- Renforcement des droits et de l'attention prodiguée aux populations marginalisées: les enfants handicapés, les migrants, les femmes indigènes (projets ALGES, Los Angelitos, SJM, CEIMM)
- Amélioration de la cohabitation pacifique entre les communautés ethniques de la côte atlantique à travers la prise en compte des enjeux de cette région : gestion durable de l'environnement, éducation, place de la femme, désœuvrement de la jeunesse (projets FADCANIC, CEDEHCA, CEIMM, Muralismo)
- Développement des médias citoyens et communautaires donnant la parole aux groupes marginalisés et favorisant la prise en compte de leur identité spécifique, et la revendication de leurs droits (projets Voces Nuestras, Primerisima)



Dans les Grands Lacs:

- Développement de méthodes adaptées et innovantes de prise charge des traumatismes, de transformation des conflits et de cohabitation pacifique (projets AMI, Pole Institute, IdG)
- Appui à l'engagement citoyen et renforcement des capacités de plaidoyer, notamment auprès des jeunes et des femmes (projets Pole Institute, IRDP, Pro-Femmes)
- Mise en réseau régionale des organisations de la société civile impliquées dans la promotion de la paix et des droits humains (projet IdG)

En Haïti:

- Appui au développement économique local en milieu rural par un renforcement de la formation de base, de la formation professionnelle et de l'agriculture (projets GASA, ODD, BdS, ENL, GHEN)
- Réduction de la vulnérabilité et défense des droits des personnes et communautés déplacées et migrantes : déplacés internes suite au séisme, émigrés de retour en Haïti, migrants haïtiens en République Dominicaine (projet GARR)
- Mobilisation citoyenne, notamment via le théâtre, et mise en réseau entre la société civile et les autorités pour encourager la participation à la vie politique et favoriser une décentralisation effective (projets GASA et CRESFED)

A l'écoute des besoins réels du terrain

Afin de renforcer les capacités de ses partenaires locaux de manière appropriée, Eirene Suisse privilégie des partenariats de proximité et de longue durée. C'est pourquoi, son principal moyen d'action est la **coopération par échange de personnes** : Eirene Suisse envoie des professionnels suisses (et/ou formés en Suisse) pour intégrer les équipes des organisations du terrain pour des durées de un à trois ans. Sur place, ils œuvrent au renforcement des capacités: conseil, formation, appui à l'élaboration d'outils, mise en réseau,...

A la différence des experts internationaux, ces professionnels partagent les conditions de vie et les réalités quotidiennes de leurs collègues, favorisant leur connaissance du contexte local, leur légitimité et leur capacité d'action. On les appelle des « volontaires ». Pour autant, le statut de volontaire n'est ni celui d'un bénévole ni celui d'un amateur: les volontaires sont indemnisés et sont sélectionnés pour leurs compétences professionnelles et sociales. Leur statut de volontaire traduit leur engagement personnel. La coopération par échange de personnes considère la rencontre humaine et les échanges interculturels comme de puissants moteurs de changement et de développement, en complément de l'appui financier.

Des effets visibles sur le terrain

Voici quelques exemples d'effets obtenus :

Exemple 1 : Amélioration de l'accès à l'eau au Nicaragua

La côte atlantique du Nicaragua est une région isolée, marginalisée et caractérisée par une grande diversité ethnique. Des pratiques agricoles peu respectueuses de l'environnement mènent à la déforestation et à la pollution des écosystèmes. Les relations entre les communautés sont affectées par ces mauvaises pratiques. Eirene Suisse appuie depuis 10 ans une organisation locale, FADCANIC, pour développer de meilleures pratiques, former la jeunesse et renforcer les liens entre communautés. Grâce à cet appui, des comités locaux participatifs se sont organisés pour gérer leurs ressources en commun, notamment l'eau. Des méthodes de filtration de l'eau ont été introduites et permettent aujourd'hui aux communautés de bénéficier d'un accès à de l'eau de meilleure qualité.

Exemple 2 : Développement de la filière de formation en informatique au Rwanda

Le Rwanda est un petit pays surpeuplé, dépourvu de matières premières et porteur d'une histoire récente faite de traumatismes, de blessures et de méfiance. La jeunesse cherche des perspectives nouvelles de développement. Dès les années 2000, Eirene Suisse a soutenu les premières écoles secondaires d'informatique du pays et a ainsi contribué à introduire cette filière dans le pays. Sur cette base, les autorités ont mis en place un programme ambitieux de développement des technologies de l'information au niveau scolaire, afin de développer le secteur tertiaire dans le pays.

Exemple 3 : Diffusion d'une éducation non-violente en Haïti

Haïti est un pays marqué par les stigmates d'une histoire faite d'esclavagisme, d'instabilité et d'épisodes violents. L'éducation est basée sur le respect absolu de l'autorité et les châtiments corporels. Pourtant des enseignants innovants ont développé la méthode de l'éducation nouvelle en Haïti, basée sur une approche participative de l'enseignement et la responsabilisation des enseignants et des enfants. Eirene Suisse a soutenu le développement de cette pédagogie dans une école normale. Des centaines d'enfants et des dizaines de professeurs ont été formés à ce jour selon ces principes qui essaient à travers l'établissement de groupes locaux d'enseignants et auprès des autorités éducatives locales.

Comment travaille Eirene Suisse ?

Un programme quadriennal soutenu par la coopération suisse

Eirene Suisse est soutenu depuis de nombreuses années par la Confédération (Direction du Développement et de la Coopération DDC) par le biais de contributions aux affectations d'échange de personnes (dans le cadre d'Unité, plateforme suisse d'échange de personnes). La DDC a récemment modifié sa politique vis-à-vis des ONG suisses dans un sens d'une plus grande indépendance de ces ONG vis-à-vis de la Confédération (contribution maximale de 50% du financement), de plus d'efficacité sur le terrain et d'une exigence accrue au niveau de la gestion de qualité. Eirene Suisse dispose désormais d'un financement de programme quadriennal, 2013-2016, pour au maximum 50% de son budget. Il s'agit d'une reconnaissance importante pour le travail effectué par Eirene Suisse, mais également d'un défi en matière de mobilisation de fonds.

Un management de qualité avec une structure légère

Afin de garantir une gestion de qualité, Eirene Suisse a développé différents outils qui lui permettent d'une part d'optimiser la qualité de la mise en œuvre et d'autre part de standardiser et documenter ses processus. Une analyse institutionnelle est commanditée par Unité à un consultant indépendant au minimum tous les 4 ans pour justifier le financement de la Confédération.

Du fait d'une structure souple et d'un système de rémunération basé sur le principe du volontariat, Eirene Suisse parvient à maintenir des coûts de structure réduits, de l'ordre de 15 à 18% (frais d'administration, de marketing et de recherche de fonds).



Le programme 2013-2016 complet d'Eirene Suisse est disponible sur demande.

Planification et budget 2013-2016

<i>Nombres de mois de missions prévues</i>	2013	2014	2015	2016
Programme Amérique centrale	67	72	86	86
Programme Grands Lacs	53	59	64	65
Programme Haïti	45	51	59	58
TOTAL	165	182	209	209

Le coût d'un mois de mission varie entre 500.- et 5000.- selon le type de mission (mission de courte ou de longue durée), le coût de la vie local et le statut familial des professionnels envoyés (mission de personne seule ou en famille).

<i>Budget – dépenses (CHF)</i>	2013	2014	2015	2016
Programme Amérique centrale	230'000	283'000	351'000	351'000
Programme Grands Lacs	220'000	254'000	284'000	289'000
Programme Haïti	200'000	215'000	254'000	248'000
Sensibilisation	75'000	80'000	85'000	90'000
Administration	100'000	100'000	105'000	105'000
Recherche de fonds	60'000	60'000	65'000	65'000
TOTAL	885'000	992'000	1'144'000	1'148'000

<i>Budget – recettes (CHF)</i>	2013	2014	2015	2016
Dons privés	130'000	145'000	170'000	175'000
Stands et vente	50'000	60'000	70'000	70'000
Partenaires Sud	10'000	15'000	24'000	23'000
DDC (Unité)	415'000	440'000	500'000	500'000
Dons institutionnels	130'000	182'000	230'000	230'000
Reste à trouver	150'000	150'000	150'000	150'000
TOTAL	885'000	992'000	1'144'000	1'148'000